

2020 年清林径大坝管养及维护项目 绩效评价报告

项目名称：2020 年清林径大坝管养及维护

项目单位：深圳市东部水源管理中心

主管部门：深圳市水务局

目录

一、基本情况.....	1
（一）项目概况.....	1
（二）项目绩效目标.....	4
二、绩效评价工作开展情况.....	5
（一）评价目的、对象和范围.....	5
（二）评价原则及评价方法.....	6
（三）评价过程.....	8
三、综合评价情况及评价结论.....	9
四、绩效评价指标分析.....	10
（一）项目决策情况.....	11
（二）项目管理情况.....	11
（三）项目产出情况.....	12
（四）项目效益情况.....	12
五、主要经验及做法.....	13
六、存在问题及原因分析.....	13
（一）预算执行进度不均衡，影响资金使用效率.....	13
（二）绩效目标不全面，未能反映项目主要内容.....	13
（三）项目实施精细化程度不足，影响工作效率.....	14
七、改进建议.....	14
（一）加强预算管理意识，提高绩效目标的准确性.....	14
（二）加强项目实施管控，提高实施精细化水平.....	15
附件：绩效评价指标体系.....	16

为贯彻《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）以及《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）等文件精神，落实预算管理和绩效主体责任，提高财政资金使用效益，深圳市水务局（以下简称“我局”）组建绩效评价组（以下简称“评价组”）对深圳市东部水源管理中心 2020 年清林径大坝管养及维护项目（以下简称“养护项目”）的财政资金使用及其效果实施绩效评价，涉及财政预算资金 322.79 万元。具体情况报告如下：

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目背景

2018 年，水利部《加快推进新时代水利现代化的指导意见》中提出，“运用现代管理理念和技术，借鉴先进经验，全面提升水利管理精准化、高效化、智能化水平，加快推进水利管理现代化”。目前清林径水库扩建工程已基本完工，新建大坝 11 条已投入使用，根据《水库大坝安全管理条例》《广东省水库大坝安全管理实施细则》等相关规定要求，为切实加强管辖范围内的水库大坝等水工建筑物的安全管理工作，落实水库大坝动态安全监测和评估工作，为科学地判断水工建筑物的安全运行状况，消除隐患确保水工建筑物安全提供依据，开展水库初蓄期大坝安全监测工作。此外，大坝管养及维护是水库管理的重要工作，是水工建筑物工程技术管理的需要，为了加强清林径水库的管理和科学调

度，确保水库安全运行，充分发挥水库功能和效益，更好地服务于经济和社会发展，根据法律、法规、技术规范的相关要求，结合水库实际管理和运行情况，需做好水库大坝管养维护工作。

2.项目主要内容

（1）大坝安全监测：对清林径水库新建 11 条大坝进行初蓄期大坝安全监测工作，主要监测内容有坝体表面变形监测、坝体内部变形监测、渗流量监测、渗流压力监测等。

（2）白蚁防治：按照《广东省水利厅关于水利工程白蚁防治的管理办法》要求开展蚁害安全鉴定工作，主要对 11 条水库大坝坝体、近坝段 50m 蚁源区、泵站绿化地、泵站房屋建筑物等进行白蚁勘察和防治。

（3）绿化管养：清林径水库共 11 个坝，1~2 号坝执行一级绿化养护标准，3~7 号坝执行二级绿化养护标准，8~11 号坝执行三级绿化养护标准。11 条坝绿化面积为 194,388.05 m²。主要开展定期进行修剪、浇水、施肥、除草等工作，同时开展大坝保洁及大坝排水沟/排水管清淤、除障工作。

3.项目实施情况

本年度已顺利开展了水库初蓄期大坝安全监测工作，监测内容包括坝体表面变形监测、渗流量监测、渗流压力监测等，通过监测数据的对比，显示出目前水库大坝处于安全运行状态,可充分发挥效益;对 11 条大坝坝体、近坝端 50m 蚁源区、龙清泵站绿化地及房屋建筑开展白蚁防治工作，通过定期进行防治，目前防

治区域已基本杜绝蚁情危害，保障了大坝的安全运行和防止建筑物受损；对 11 条大坝背水坡绿化进行管养，养护面积 194388 m²，1~2 号坝已达一级绿化养护标准，3~7 号坝已达二级绿化养护标准，8~11 号坝已达三级绿化养护标准，不仅提升了 11 条大坝绿化水平，而且植被护坡也加固了坝体的稳定性，确保大坝安全稳定。

4.项目组织管理

该项目由市东部水源管理中心于 2019 年通过市政府采购中心进行挂网公开招标，确定中标单位为深圳市广汇源环境水务有限公司及深圳市水务工程检测有限公司组成的联合体。根据深圳市政府采购相关规定，符合续签合同条件，2020 年与联合体续签委托合同。

本项目主管部门为深圳市水务局，市东部水源管理中心作为项目实施单位，负责该项目统筹协调与业务指导工作，下达生产、建设和科研任务，合同签订、支付款项，项目日常监督检查，项目日常考核、验收等；下设清林径水库管理所负责预算编制、申报与执行，负责清林径水库的日常巡查和管理维护工作；中标单位为项目承接单位，负责组织项目的具体实施，主要开展清林径水库大坝安全监测、白蚁防治、绿化管养等工作，保证项目进度和维护效果。

4.预算编制和资金使用情况

（1）预算资金编制情况

本项目以公开招标方式确定服务单位，根据深圳市政府采购相关规定，满足续签合同条件，2020 年清林径大坝管养及维护项目预算资金为 322.79 万元。

（2）预算资金使用情况

本项目资金来源为市财政拨款，主要用于 2020 年清林径大坝管养及维护，年初预算数为 322.79 万元，年中无预算调整或调剂情况，年度项目总支出数为 292.89 万元，整体预算执行率为 90.74%，资金使用符合各项政策要求。

（二）项目绩效目标

1.总体目标

为切实加强管辖范围内的水库大坝等水工建筑物的安全管理工作，落实水库大坝动态安全监测和评估，科学判断水工建筑物的安全运行情况，消除安全隐患，做好绿化养护、防治水土流失，保证水库大坝的安全。

2.年度目标

完成水库初蓄期大坝年度安全监测工作，科学判断水工建筑物的安全运行状况，及时消除安全隐患，确保水工建筑物安全并提供依据；开展大坝管理区域的白蚁勘察和防治工作，有效确保防治区域无蚁害；完成清林径水库所有的 11 座大坝背水坡绿化养护；开展大坝保洁及大坝排水沟/排水管网清淤、除障工作，有效管控水库风险，确保清林径大坝相关水工建筑物的安全,充分发挥工程效益。

3.绩效目标编报情况

2020 年清林径大坝管养及维护项目已纳入预算绩效管理，市东部水源管理中心年初针对本项目单独设置绩效目标。项目设置了投入、产出和效益相关绩效目标，整体符合绩效目标表设置要求。根据市东部水源管理中心提供的清林径大坝管养和维护项目 2020 年项目自评表，养护项目绩效目标设置如表 1-1 所示：

表 1-1 2020 年清林径大坝管养和维护项目绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
产出指标	数量指标	白蚁蚁情勘测	1 次/月
		白蚁防治	2 次/年
		大坝安全监测次数	≥9 次
		大坝安全监测年度巡视检查次数	3 次/年
	质量指标	项目维护考核情况	≥85 分/月
	时效指标	维护服务时间	2020 年 3-12 月
	成本指标	支出进度达标率	≥95%
效益指标	经济效益指标	降低大坝安全隐患造成的经济损失	有效保障
	社会效益指标	管控水库风险，确保水库运行安全	有效保障
	生态效益指标	无	无
	满意度指标	中心对维护成果的满意度	≥90%

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的、对象和范围

1.评价目的

我局通过对该项目 2020 年实施情况进行部门评价，总结清林径大坝管养及维护项目取得的成效和经验，并从中发现问题。

目的是加强我局预算绩效管理，强化预算支出有效性和提高财政资金使用效率，为我局进一步的决策提供更好的科学依据。

2.评价对象和范围

本次评价对象为 2020 年清林径大坝管养及维护项目，涉及财政预算资金 322.79 万元。市东部水源管理中心作为项目的统筹实施部门，该部分资金主要包括清林径水库大坝 2020 年 3-12 月的管养和维护费用，实际执行资金为 292.89 万元，该部分资金使用效益是本次绩效评价的重点。

（二）评价原则及评价方法

1.评价原则

（1）价值中立原则

财政支出绩效评价是客观评价，所有用来评价的指标均可量化，所有参与评价的单位和个人都必须遵循评价价值中立原则，即财政支出绩效评价结果，只取决于各单位的工作业绩的客观实际，而不取决于评价人的价值判断和个人意愿。评价结果不会因为评价人价值观念的不一致而有所不同。

（2）公平、公正原则

从评价目标的设计、指标体系的研究及设计、数据填报、复核等所有环节，都必须保证评价过程的公正性、程序的规范性和合理性，应及时发现并处理过程中的问题，以保证评价结果的准确、客观和科学。

（3）客观性原则

评价以数据为准则，坚持客观评价。即由相关部门填报数据，项目组根据填报的数据，在进行汇总、分析、评价的基础上，独立开展评价，得出评价结果，并形成评价报告。

2.评价方法

本次评价将主要采用指标分析法开展评价工作，评价组根据前期资料收集，遵循科学全面的原则，按照项目立项、项目实施、产出和效果的逻辑路径，制定绩效评价指标体系。评价组将根据指标体系，在实地调研收集资料后，对项目进行评分，并对绩效指标体系表中的扣分点进行定性分析，重点剖析此项绩效指标的扣分原因，对整个项目实施的影响程度，并且在对应的问题和建议中给予反映。

3.评价标准

（1）《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

（2）《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）；

（3）《深圳市财政局关于做好市本级2020年预算绩效管理工作的通知》（深财绩〔2020〕1号）；

（4）《深圳市财政局关于贯彻落实全面实施预算绩效管理有关事项的通知》（深财绩〔2019〕5号）；

（5）《深圳市财政局关于印发〈深圳市市级项目支出绩效评价工作规程〉的通知》（财财绩〔2020〕14号）；

- (6) 《水库大坝安全管理条例》；
- (7) 《广东省水库大坝安全管理实施细则》；
- (8) 《土石坝安全监技术规范》；
- (9) 《广东省水利厅关于水利工程白蚁防治的管理办法》；
- (10) 《深圳市农业地方标准:园林绿化管养规范》。

(三) 评价过程

1.数据采集过程

本次绩效评价工作需要的数据包括定性数据和定量数据两种类型，定性数据主要通过线上沟通和文件调查等调查方式进行采集；定量数据主要是通过项目单位和其他相关单位提供的项目全过程资料进行采集；此外，我们会对采集的数据进行复核，确保数据的准确性。

2.评价实施过程

从2021年5月6日起，评价组正式开始实施养护项目绩效评价工作。具体如下：一是访谈，评价组与市东部水源管理中心相关人员进行前期沟通，通过材料收集、线上沟通，对项目具体实施内容、预算资金编制依据及执行情况、组织管理流程等有了详实的掌握，之后对项目单位相关负责人进行访谈，进一步了解项目单位的内部管理制度和关键工作内容；二是资料分析，评价组根据市东部水源管理中心提供的养护项目相关资料进行合规性检查，包含招投标文件、合同、决算数据、财务凭证、工作台账等；三是绩效分析，评价组梳理项目基本情况，确定评价关注

点，设计评价指标体系、基础表、访谈提纲；项目组经历了数据采集、社会访谈、数据分析和报告撰写环节，顺利完成了绩效评价工作；四是形成评价结论，评价组根据现场评价获取的各项资料编制工作底稿，组内讨论后形成一致意见，根据评价工作底稿撰写绩效评价报告。

三、综合评价情况及评价结论

养护项目经过资料整理和分析，已顺利完成项目评分，该项目综合得分为 93.63 分。绩效评价等级为“优秀”。养护项目重点绩效评价指标体系具体如表 3-1:

表 3-1 2020 年清林径大坝管养及维护服务项目绩效评价指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	权重分	得分
项目决策	项目立项	立项依据充分性	充分	3	3
		立项程序规范性	规范	3	3
	绩效目标	绩效目标合理性	合理	4	3.5
		绩效目标明确性	明确	3	2.5
	资金投入	预算编制科学性	合理	4	4
		资金分配合理性	合理	3	3
项目管理	资金管理	资金到位性	100%	3	3
		预算执行率	100%	4	3.63
		资金使用合规性	合规	5	5
	组织实施	管理制度健全性	健全	4	4
		制度执行有效性	有效	4	2
产出指标	产出数量	安全监测次数	110 次	2	1.4
		安全监测报告数量	≥15 份	2	1.4
		安全监测工作覆盖率	100%	2	2
		白蚁疫情勘测次数	12 次	2	2

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	权重分	得分
		白蚁防治次数	2 次	2	2
		白蚁防治覆盖率	100%	2	2
		绿地管养面积	194388.05 m ²	2	2
		绿地管养工作完成率	100%	2	2
	产出质量	项目月度考核优良率	100%	2	2
		报告验收合格率	100%	2	2
		安全监测工作达标率	100%	2	1.4
		白蚁防治工作达标率	100%	2	1.4
		绿地管养达标率	100%	2	2
	产出时效	安全监测工作完成及时性	及时	2	1.4
		白蚁防治工作完成及时性	及时	2	2
		绿地管养工作完成及时性	及时	2	2
	产出成本	成本控制率	≤100%	5	5
效益指标	社会效益	蚁害防治率	100%	3	3
		大坝运行正常率	100%	3	3
	生态效益	泥被泥线数量情况	减少	3	3
		杂草率	符合标准	3	3
		病虫害危害率	符合标准	3	3
	满意度	中心工作人员满意度	≥95%	8	8
合计				100 分	93.63

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

项目决策指标共 20 分，项目综合得分 19 分，得分率为 95%。通过全面开展清林径大坝管养及维护工作，结合年度巡视检查成

果，可发现清林径水库整体运行状况良好，各坝排水系统畅通，水库水位未出现较大变化，坝体与两侧山体稳定，大坝各类设施工况良好，水库大坝未发现任何危及大坝安全运行方面的问题。这一现状表明养护项目的设立有利于市东部水源管理中心年度履职目标的实现，符合部门年度工作计划。市东部水源管理中心根据项目建设的可行性和必要性，按照规定程序申请设立该项目，并在设立过程中，提交符合相关要求的文件和材料，有效保障了养护项目立项规范性。市东部水源管理中心编制预算时，为该项目在本年度所计划达到的产出和效果设定了合理的目标。养护项目绩效目标按照数量、质量、时效与效果等不同方面，将项目年度任务分解为绩效指标，所设置的指标基于 2020 年预算资金用途设置，与预算资金量相匹配，但未覆盖到养护项目包含的所有工作内容。

（二）项目管理情况

项目管理指标共 20 分，项目综合得分 17.63 分，得分率为 88.15%。2020 年养护项目预算资金为 322.79 万元，实际到位资金 322.79 万元，资金到位率 100%，未出现因资金未及时到位而影响项目正常开展的情况，且截止 2020 年 12 月底，实际支出 292.89 万元，执行率达 90.74%，预算执行力度有待提升；养护项目在实施期间遵守相关法律法规并严格执行《深圳市东部水源管理中心预算管理办法》《深圳市东部水源管理中心财务管理办法》《深圳市东部水源管理中心采购管理办法》的相关规定，项

目支出严格实行预算控制与支出范围、支出标准规定相结合；各项费用支出服从部门预算，不存在无预算、无计划的开支，不存在各项开支相互挤占挪用情况；项目管理组织架构完善，由市东部水源管理中心负责统筹管理，养护单位进行具体实施，并针对各项养护工作设立专门的项目组及专业人员开展工作，项目开展的专业化水平得到有效保障。

（三）项目产出情况

项目产出指标共 37 分，项目综合得分 34 分，得分率为 91.89%。本年度已基本按照相关规范及《清林径大坝管养及维护合同》对清林径新建 11 条大坝完成管养及维护工作，主要完成情况如下：一是坝体表面变形监测、渗流量监测、渗流压力监测均已顺利完成相应工作内容；二是对坝体进行白蚁防治，水库大坝坝体白蚁防治、近坝端 50m 蚁源区白蚁防治、泵站绿化地、泵站房屋建筑物等；三是定期对 11 条大坝进行管养，对坝体绿化面进行修剪、浇水、施肥、除草等；四是各坝排水系统畅通，水库水位未出现较大变化，坝体与两侧山体稳定，大坝各类设施工况良好，水库大坝未发现明显异常，但部分工作的完成质量仍有待提升。

（四）项目效益情况

项目效益指标共 23 分，项目综合得分 23 分，得分率为 100%。本年度清林径水库运行过程中没有发现异常现象。初期坝体沉降为大坝及监测设施稳定过程中的自然沉降，属于正常现象，初步

判定清林径水库运行状态是较安全稳定的；白蚁防治过程中在管辖范围内发现的水利白蚁蚁害特征均为泥被泥线，目前暂未发现外露特征分群孔（巢体）；大坝草坪绿地经过精细化养护，符合各级绿化养护要求，但部分工作实施的精细化水平仍有待提升。

五、主要经验及做法

市东部水源管理中心严格按照《中华人民共和国预算法》《深圳市东部水源管理中心预算管理办法》《深圳市东部水源管理中心财务管理办法》《深圳市东部水源管理中心采购管理办法》《清林径大坝管养及维护项目管理制度》《深圳市清林径水库标准化管理手册》等相关制度对项目资金、公开招标、合同签订等系列行为进行管理，确保项目资金安全性以及项目管理规范性。

六、存在问题及原因分析

（一）预算执行进度不均衡，影响资金使用效率

2020 年养护项目年初预算数为 322.79 万元年度项目总支出数为 292.89 万元，预算执行率为 90.74%，整体预算执行率不高，资金与时序进度考核要求有所差距，需加强预算执行力度，提升资金使用效率。

（二）绩效目标不全面，未能反映项目主要内容

绩效目标是贯穿项目实施的整个周期，指导着项目的实施方向，而绩效指标是绩效目标的具体化，对项目实施的各个阶段起着考核、监督、引导的作用。市东部水源管理中心虽然按照财政要求填报绩效目标申报表，但是所填报的绩效目标不够全面，未

能体现到养护项目所有工作内容，部分指标值设置不符合正常业绩水平，绩效指标表述有待进一步优化，较难全面衡量项目实际产出及效益情况。

（三）项目实施精细化程度不足，影响工作效率

根据项目考核评定表检查发现部分天数现场绿化作业人员未达到每日平均不低于8人的标准、部分日常资料不完善、巡视检查白蚁防治范围内发现白蚁及其他蚁类活动痕迹、坝体、坝面有杂草未清除、排水沟渠有垃圾、废弃物未及时清理，项目实施精细化程度有待提升。

七、改进建议

（一）加强预算管理意识，提高绩效目标的准确性

一是积极组织预算绩效管理专题培训，提高预算绩效认识，并严格执行预算编制的相关制度和要求；二是提高绩效目标及绩效指标编制规范性，在绩效目标的设置时充分考虑本年度项目的实际完成情况与进度，从每项工作任务预期要达到的产出和效果中概括，提炼出最能反映工作任务预期实现程度的关键性指标，并将其确定为相应的绩效指标，切实做到绩效目标与工作目标相符。

（二）加强项目实施管控，提高实施精细化水平

一是落实各项检查整改情况。将月度考核评定表的问题进行归纳总结，分析问题产生原因，督促落实问题整改情况并记录归档，形成有迹可循的全链条管理模式，减少后续通病问题的出现，

提高项目实施质量及效果。

二是加强对服务企业项目实施的流程监管。督促服务企业落实管理细则、服务规范和合同规定相关事项，督促企业主动提交项目实施相关资料，进行整理归档。如资格证获取情况，在服务进场时统一将体检情况、资格证考取情况归档，后续抽检及跟进整改情况。

附件:绩效评价指标体系

2020 年清林径大坝管养及维护项目绩效评价指标体系

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
项目决策 (20 分)	项目立项	立项依据充分性	3	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策; ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求; ③项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需; ④项目是否属于公共财政支持范围,是否符合中央、地方事权支出责任划分原则; ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 五项均符合得权重分的 100%, 每项占权重的 1/5, 符合得到相应权重分, 否则不得分。
		立项程序规范性	3	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	①项目是否按照规定的程序申请设立(1 分); ②审批文件、材料是否符合相关要求(1 分); ③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策(1 分)。

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
	绩效目标	绩效目标合理性	4	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	①项目是否设置了绩效目标（1分）； ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性且全面（1分）； ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平（1分）； ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配（1分）。
		绩效目标明确性	3	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况	明确	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标（1分）； ②绩效指标符合其实际含义，且通过清晰、可衡量的指标值予以体现（1分）； ③是否与项目目标任务数或计划数相对应（1分）。
	资金投入	预算编制科学性	4	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	合理	①预算编制是否经过科学论证（1分）； ②预算内容与项目内容是否匹配（1分）； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制（1分）； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配（1分）。

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
		资金分配合理性	3	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况	合理	①预算资金分配依据是否充分（1.5分）； ②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应（1.5分）。
项目管理 （20分）	资金管理	资金到位性	3	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	100%	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）*100%，若达到100%，得3分；到位率每降低1%，扣0.15分，扣完为止。
		预算执行率	4	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）*100%。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。 得分=预算执行率*权重。
		资金使用合规性	5	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	①是否符合国家财经法规和财务管理制度的规定（2分）； ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续（2分） ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途（1分） ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，如有，该项不得分。

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
	组织实施	管理制度健全性	4	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	①项目已制定或具有相应的财务和业务管理制度（2分）； ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整（2分）。
		制度执行有效性	4	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	①是否遵守相关法律法规和相关管理规定（1分）； ②项目调整及支出调整手续是否完备（1分）； ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档（1分）； ④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位（1分）。

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
产出指标 (37分)	产出数量	安全监测次数	2	考察大坝安全监测工作的完成情况。	110次	按合同约定完成大坝安全监测工作，包括坝体表面变形（位移）监测及复测、渗流监测、坝体（基）内部变形监测三项主要监测工作，得满分，发现一项未完成，扣30%的权重分，扣完为止。
		安全监测报告数量	2	考察大坝安全监测报告的完成情况。	≥15份	按合同约定完成大坝安全监测相关报告，包括表面变形（位移）监测报告、坝体（基）内部变形监测报告、渗流监测报告、年度巡视检查报告等，发现一项未完成，扣30%的权重分，扣完为止。
		安全监测工作覆盖率	2	考察大坝安全监测工作的覆盖情况。	100%	按合同规定每月完成对11条大坝进行安全监测工作，覆盖率=（安全监测工作覆盖11条大坝的月份/12）*100%。得分=覆盖率*权重。
		白蚁蚁情勘测次数	2	考察白蚁蚁情勘测工作的额完成情况。	12次	按合同约定完成白蚁蚁情勘测工作。得分=（实际勘测次数/年度计划勘测次数）*权重分。

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
		白蚁防治次数	2	考察白蚁防治工作的完成情况。	2 次	按合同约定完成白蚁防治工作。得分=（实际防治次数/年度计划防治次数）*权重分。
		白蚁防治覆盖率	2	考察大坝白蚁防治工作的覆盖情况。	100%	按合同规定每月完成对 11 条大坝进行白蚁防治工作，覆盖率=（安全监测工作覆盖 11 条大坝的月份/12）*100%。得分=覆盖率*权重。
		绿化管养面积	2	考察大坝绿化管养工作的完成情况。	194388.05 m ²	按合同约定完成大坝绿化养护工作，包括 1~2 号坝一级绿地养护面积 78935 m ² ，3~7 号坝二级绿地养护面积 51365 m ² ，8~11 号坝三级绿地养护面积 63888.05 m ² ，共计养护面积 194388.05 m ² ，均完成得满分。如发现一处未完成扣 20 的权重分，扣完为止。
		绿化管养工作完成率	2	考察大坝绿化管养工作是否完成定期对 11 条大坝进行管养，进行补植、修剪、浇水、施肥、除草等各项工作内容。	100%	按规定完成的补植、修剪、浇水、施肥、除草、排水设施清淤及除障工作，得满分，每发现一项内容未完成，扣 20%的权重分，扣完为止。
	产出质量	项目月度考核优良率	2	考察清林径大坝管养及维护项目考核评定情况。	100%	月度考核分数≥85 即为“优良”，优良率=（考核达到优良的次数/考核总次数）*100%，得分=优良率*权重。
		报告验收合格率	2	考察工作月报、安全监测季报、汛期巡视检查报告等相	100%	工作月报、安全监测季报、汛期巡视检查报告等相关成果性文件符合标准，该指标得满分，每发现一

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
				关成果性文件是否符合标准。		份报告不符合标准，扣除 20%的权重分，扣完为止。
		安全监测工作达标率	2	考察大坝安全监测工作是否符合合同要求。	100%	按合同中的大坝安全监测工作相关要求完成，得满分，每发现一项工作不符合要求扣 30 权重分，扣完为止。
		白蚁防治达标率	2	考察发现的白蚁（含红火蚁）工作的完成质量情况。	100%	①根据实际情况，所有发现的白蚁（含红火蚁）蚁源区均已投放灭杀药物，且灭杀完毕； ②服务期内主体工程、树木、房屋不存在白蚁、红火蚁活动蚁巢； ③消杀效果符合中心验收要求。 防治效果同时满足以上三项要求，达标率为 100%，得满分；存在一项未达标情况，扣 1/3 权重分，扣完为止。
		绿地管养达标率	2	考察绿地管养工作是否符合相关管养标准。	100%	①1~2 号坝达到一级绿化养护标准； ②3~7 号坝达到二级绿化养护标准， ③8~11 号坝达到三级绿化养护标准。 绿地养护效果同时满足以上三项要求，达标率为 100%，得满分；存在一项未达标情况，扣 1/3 权重分，扣完为止。

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
	产出时效	安全监测工作完成及时性	2	考察安全监测工作是否按计划及时完成。	及时	按合同约定及时完成大坝安全监测工作，包括坝体表面变形（位移）监测及复测、渗流监测、坝体（基）内部变形监测三项主要监测工作，得满分，每发现一次未及时完成，扣 1/3%的权重分，扣完为止。
		白蚁防治工作完成及时性	2	考察白蚁防治工作是否按计划及时完成。	及时	按合同约定及时完成白蚁防治工作，每发现一次未及时完成，扣 20%的权重分，扣完为止。
		绿地管养工作完成及时性	2	考察绿地管养工作是否按计划及时完成。	及时	按合同约定及时完成绿地管养工作，每发现一次未及时完成，扣 20%的权重分，扣完为止。
	产出成本	成本控制率	5	考察项目是否控制在预算范围内。	≤100%	严控项目支出，未发生超预算的情况，得满分；每超出预算 1%，扣 0.1 分，扣完为止。
效益指标 (23 分)	社会效益指标	蚁害防治率	3	考察白蚁、红火蚁消杀工作的防治效果。	100%	未发生任何一件蚁害导致财产损失及人身安全事故事件，该指标得满分，否则不得分。
		大坝运行正常率	3	考察大坝的正常运行情况，是否有发生重大安全事故，	100%	①大坝坝体稳定，全年正常运行，无重大安全事故的发生，该指标得满分，如有一项重大安全事故的发生，该项不得分； ②各类安全隐患及时排查整改到位； 同时满足以上两个标准得满分，每发现一次不符合，

评价指标				指标说明	标杆值	评分标准
一级指标	二级指标	三级指标	权重分			
						扣 1/2 的权重分，扣完为止。
	生态效益指标	泥被泥线数量情况	3	考察水利白蚁外露特征泥被泥线数量。	逐渐减少	开展白蚁防治工作以来，泥被泥线数量整体呈下降趋势，该指标得满分，否则不得分。
		杂草率	3	考察各级草坪杂草率是否达到相关标准。	符合标准	①1~2 号坝杂草率<3%; ②3~7 号坝杂草率<5%; ③8~11 号坝杂草率<7%. 杂草率同时满足以上三项要求，得满分；存在一项未达标情况，扣 1/3 权重分，扣完为止。
		病虫害危害率	3	考察各级草坪病虫害危害率是否达到相关标准。	符合标准	①1~2 号坝病虫害危害率<5%; ②3~7 号坝病虫害危害率<8%; ③8~11 号坝病虫害危害率<10%; 杂草率同时满足以上三项要求，得满分；存在一项未达标情况，扣 1/3 权重分，扣完为止。
	满意度指标	中心工作人员满意度	8	考察委托方对项目实施的满意情况，	≥95%	满意度调查问卷中满意度≥95%，得满分；每降低 1%扣 0.1 分，扣完为止。