

统一社会信用代码

12440300664168965G

# 事业单位法人年度报告书

( 2025 ) 年度

单位名称 深圳市西部水源管理中心

法定代表人 曾思远

国家事业单位登记管理局制

《事业 单位 法人 证书》 登载 事项	单位名称	深圳市西部水源管理中心	
	宗旨和 业务范围	承担铁岗水库、石岩水库、西丽水库、长岭皮水库及其附属配套设施的建设、管理、运行和维护工作。承担石松供水管线、铁石泵站、铁长泵站、茅洲河提水泵站、长岭皮泵站、长西渠、西水渠及其附属配套设施的建设、管理、运行和维护工作。承担管辖范围内的原水调度和供水保障日常工作。完成市水务局交办的其他任务。	
	住 所	深圳市宝安区西乡街道水库路 168 号	
	法定代表人	曾思远	
	开办资金	28508	万元
	经费来源	经费自理	
	举办单位	深圳市水务局	
	资产 损益 情况	净资产合计（所有者权益合计）	
年初数（万元）		年末数（万元）	
<u>117088.67</u>		<u>142456.98</u>	
网上名称	无	从业人数	108
对《条例》和 实施细则有 关变更登记 规定的执行 情况	否		

开展业务活动情况

一、2025 年度业务开展具体情况

1. 供水防汛双线攻坚，筑牢民生保障坚实防线。一是全年安全稳定供水约 5.8 亿立方米，铁岗、石岩和西丽三座水库水质均达Ⅲ类及以上，达标率为 100%。二是严格落实值班值守，成功抵御台风“韦帕”“桦加沙”及多场特大暴雨等极端天气影响，全过程实现零安全事故；编制完成 4 座水库泄洪及工程险情预警发布处理指南，组织专项演练提升应急实战能力。通过建设水库现代化运行管理矩阵平台、编制洪水风险图、研发洪水预演功能、开展上下游联合演练及配备卫星电话等举措，顺利完成铁岗水库现代化运行管理矩阵 23 项建设任务，现代化防控水平显著提升；扎实开展爱国卫生运动，常态化推进环境整治与蚊虫消杀，筑牢基孔肯雅热疫情防控防线。三是石松支线安全平稳运行，全年仅发生一起爆管事件。

2. 安全管理纵深推进，夯实本质安全发展根基。一是严格落实安全生产“一岗双责”，深化治本攻坚三年行动，推进风险管控“六项机制”落地见效。常态化开展安全风险隐患排查整治，全年累计开展月检 12 次、季度综合检查 4 次、专项检查 2 次，排查发现隐患 493 条，全部完成整改。二是强化安全宣教培训，组织安全培训 39 场次、综合性应急演练 1 次、专项演练 9 次、现场处置演练 19 余次，提升全员安全素养。精准开展危险源管控，排查识别重大危险源 22 个、一般危险源 1094 个，经研判划定重大风险 21 个、一般危险源 1096 个，经研判划定低风险 897 个、一般风险 187 个、较大风险 12 个，实现危险源分级分类精准管控。三是加强森林消防安全，联动街道消防与属地派出所，在节假日等关键节点统筹推进森林消防与反恐怖防范工作，排查林区易燃物及重点区域安全隐患，发放防火宣传资料 3600 余份。十五运期间实行 24 小时值班制度，在重点岗哨设置火种收集箱，筑牢安全防线。四是应急能力持续增强，联合相关部门开展水库泄洪、边坡滑

坡、水面污染等情景实战化应急演练5次，完善应急预案体系，提升突发事件处置能力，确保水利设施安全稳定运行。

3. 工程管护提质增效，提升水利设施运行水平。一是重点项目扎实推进。高质量完成局重点项目深圳市西丽水库除险加固工程，成功解决溢洪道底板渗水、浆砌石坝与新浇混凝土结合不牢等技术难题；四座水库一级水源保护区围网工程完成工程结算，实现核减率为零；稳步实施石岩水库溢洪道闸门改造工程项目；有序推进深圳市铁岗水库除险加固工程；完成铁岗水库设计工况蓄水条件分析报告编制，编制完成西部水库群联防联控联调工程方案工作大纲，推动铁岗水库防洪达标、铁石管道加固改造、水库溃坝分析及洪水风险图编制等系列工程与管理措施落地，水库防洪抗旱能力显著提升。二是智慧水务深度融合。积极配合市局智慧水务一期项目移交工作，组建专项工作组梳理西丽水库智慧水务先行先试项目现状问题，系统学习无人船、会商系统、监控上墙系统、分屏系统及水库管理系统等智慧设备操作应用，保障移交工作稳步推进。三是运维管理精细规范。深化跨区域协同管理，与光明区、宝安区水务局签订西水渠移交协议，完成管理权移交工作；与南山区水务局签订《深圳市水务局与南山区人民政府关于长岭皮水库委托管理协议》，完成长岭皮水库管理权移交工作；推动向宝安区政府移交铁岗—石岩水库饮用水水源一级保护区外约6.03平方公里土地管理权，实现管理权责清晰化；系统开展铁岗水库鱼类群落结构优化研究，通过科学调控鱼类组成抑制藻类增殖，提升水体自净能力，实现生态保护与水质提升双赢。

4. 多方联动协同共治，筑牢水源地生态安全屏障。一是积极配合开展“雨季行动”，全面清理水库水域及陆域环境，累计清理水域面积45.14万平方米、陆域面积66.36万平方米，清运垃圾555立方米，有效降低面源污染风险。二是联合生态环境、公安、检察院等部门开展专项执法行动18次，严厉

打击保护区内垃圾乱堆、违法钓鱼、非法网鱼等行为。累计核查湖库“四乱”遥感图斑217个,制止水事违法行为259余起,修复围网1100余处,形成监管合力。三是协同南山区工务署、城管局等单位建立联动机制,推进环西丽湖绿道项目实施。

5. 新质生产力赋能升级,驱动水务工作创新发展。一是完成2台无人机基站建设,升级黑光全彩视频设备并投入AI预报预警功能,构建“空天地”一体化智能监测体系,实现车牌识别、人脸识别、水位自动监测、违法捕捞识别等智能管控。依托无人机技术开展智能化巡查,全年累计完成空中全域巡查504次,推动隐患问题早发现、早处置。二是铁岗-石岩水库水土保持林碳普惠项目减排量通过深圳市生态环境局备案签发,成为广东省首个水土保持碳汇项目。该项目实现二氧化碳排放当量减排24574吨,总价值约104万元,全部捐赠给十五运会和残特奥会深圳赛区执委会用于赛事碳中和,为“双碳”目标贡献水务力量。三是做实做细水库开放工作,助力深圳“山海连城”建设。完善配套服务设施,更新提示板、新增公告牌及智能服务无人车;构建“人工+电子+社区+志愿者”四维巡查管控体系;围绕水利科普宣教任务,组织开展4次实地讲解活动,推动水利科普与生态休闲深度融合,提升市民水源保护意识,铁岗、石岩水库2025年累计接待游客19万人次,成为网红“打卡点”;水土保持科技示范园(二期)荣获2025国际湾区风景园林大奖公共空间设施荣誉奖,水土保持科技示范园联合深圳高级中学报送的《探秘海绵城市的水密码》荣获全国水土保持科普短视频大赛入围奖,全年接待访客超12.2万人次。

6. 党建引领凝聚合力,激发队伍建设内生动力。一是聚焦“党建+业务”融合发展,推动“初心永固,水安库宁”等特色党建品牌建设;开展亲子研学、爱绿植绿、水源保护共建等特色活动9次,创新“党建+科普”育人模式,推动党建与民生服务、资源保护深度融合,将学习成果转化为工作实效;中

心团支部获评“全国五四红旗团支部”；中心组织撰写的《从“物理叠加”到“化学融合”：新时代水务青年成长“三门课”融合路径研究——基于基层水管单位的实践与思考》荣获 2025 年度广东省水利系统思想文化研究一等奖；西丽水库管理所党支部荣获局系统“四强党支部”称号。二是加强工会、团支部、妇委会建设，深化“青蓝计划”，开展水法、安全生产、水库径流分析、水文信息采集等专题培训，组织趣味运动会、环西丽湖碧道骑行等文体活动，丰富职工业余生活；以“传帮带”模式开展《中华人民共和国水法》《河库安澜 感知水文》等专题讲座，组织“老同志+年轻同志”结对认领预案修编工作，助力年轻干部成长成才，多人获评中、高级技术职称并独立承担重要技术任务；廖定佳劳模工匠创新工作室挂牌。在 2024 年度深圳市行政事业单位内部控制报告质量评估中得分 99.55 分，评定等级为“A级”。

## 二、存在问题

一是财政资金持续缩减，刚性保障与提质增效矛盾凸显。二是现有能力与上级高标准高要求存在差距亟需系统性提升。

## 三、下一步工作思路

2026 年，我中心将持续锚定上级决策部署核心任务，紧扣水务行业发展主线，聚焦在建水务工程建设关键节点与重点环节，通过科技赋能与精准化施策，不断夯实水安全保障基础、提升保障能力，为区域水务事业高质量发展贡献力量。

<p>相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期</p>	<p>取水许可证（编号 C440300S2021-0002） 2028-08-31 取水许可证（编号 C440300S2021-0001） 2028-08-31 深圳市西丽水库取水许可证（编号 C440305S2021-0009） 2026-06-22</p>
<p>绩效和 受奖惩及 诉讼投诉 情况</p>	<p>绩效评价结果/等级：<u>当前年度目前未有绩效考核结果。</u>办理过信访投诉事项受理<u>5</u>件，已办结<u>5</u>件，未办结<u>0</u>件。</p>
<p>接受捐赠 资助及其 使用情况</p>	<p>无</p>
<p>事业单位 委托意见</p>	<p>兹委托登记管理机关公示我单位年度报告书。</p> <p>法定代表人： _____ 公章： _____ 年 月 日</p>
<p>举办单位 意见（含 保密审查 意见）</p>	<p>_____ 公章： _____ 年 月 日</p>

填表人：

联系电话：

报送日期：